

---

**Strategia Grupy Kapitałowej HAWE S.A. na lata 2013 – 2017**  
w stronę Telekomunikacji 3.0

---

Prezentacja strategii

11 czerwca 2013

---

# Spis treści

---

●	Hawe dzisiaj	3
●	Strategia rozwoju HAWE	4
●	Hawe za 5 lat	5
●	Rozwój linii produktowych	6
●	Nowe projekty unijne	8
●	Dlaczego sieci FTTH	9
●	Rozwój sieci FTTH	11
●	Podsumowanie	13
○	Definicje	15
○	Zastrzeżenia	16

# HAWE DZIŚ

HAWE jest operatorem największej sieci światłowodowej w Polsce zbudowanej w celu świadczenia usług dla innych operatorów telekomunikacyjnych. Przez ponad 10 lat spółka zbudowała unikalne kompetencje w zakresie projektowania, budowy i utrzymania sieci szerokopasmowych.

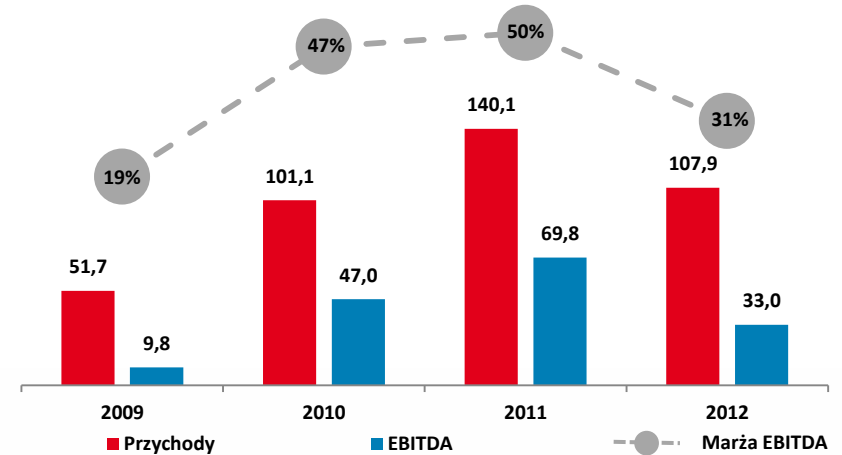
## Profil HAWE

- Operator dla operatorów - współpraca z największymi krajowymi i międzynarodowymi operatorami telekomunikacyjnymi
- 3 500 km własnej otwartej sieci światłowodowej – zaprojektowanej i zbudowanej na potrzeby świadczenia usług hurtowych
- Duży potencjał rozwoju własnej sieci, dukty częściowo wypełnione włóknami 24J/72J, możliwość zamiany na 288J/576J
- Długoletnie doświadczenie w projektowaniu, budowie i serwisie sieci światłowodowych
- 45 000 km zaprojektowanych i zbudowanych sieci

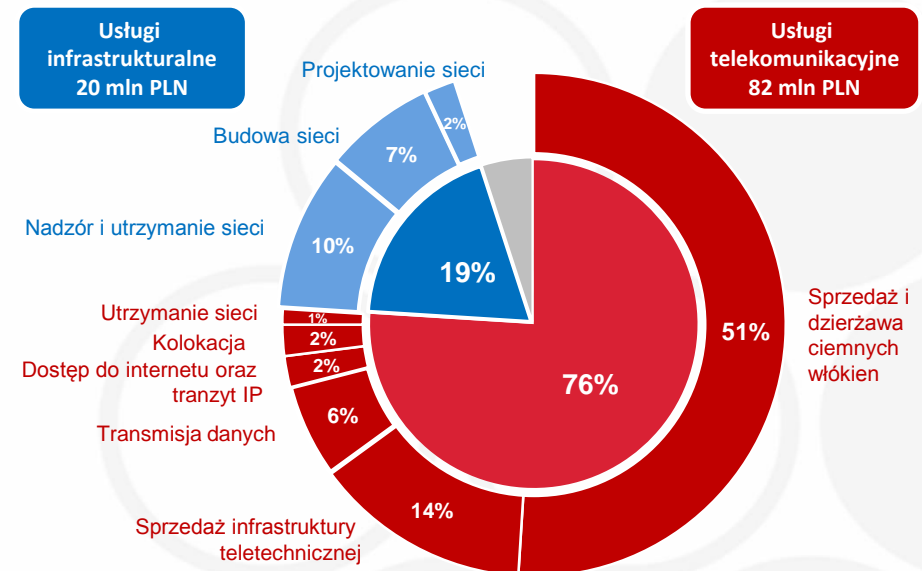
## Sieć HAWE, partnerzy międzynarodowi



## Dynamika wyników finansowych, 2009 – 2012 (mln PLN, %)



## Struktura przychodów ze sprzedaży, 2012 (mln PLN, %)



# STRATEGIA ROZWOJU HAWE

Realizując plany w obszarze rozwoju sieci dostępowej nowej generacji chcemy zmienić HAWE z operatora sieci szkieletowej w największego otwartego operatora infrastruktury światłowodowej w Polsce, wspierającego rozwój gospodarki lokalnej.

## MISJA

- Rozwój lokalnej ekonomii poprzez rozwój otwartych sieci szerokopasmowych
- Rozwój otwartej sieci – wspieranie konkurencji i swobody wyboru usług
- Wprowadzenie innowacyjnych usług technologicznych i nowego modelu zarządzania infrastrukturą szerokopasmową

## WIZJA

**Stać się największym otwartym operatorem infrastruktury światłowodowej w Polsce**

## MODEL ROZWOJU BIZNESU

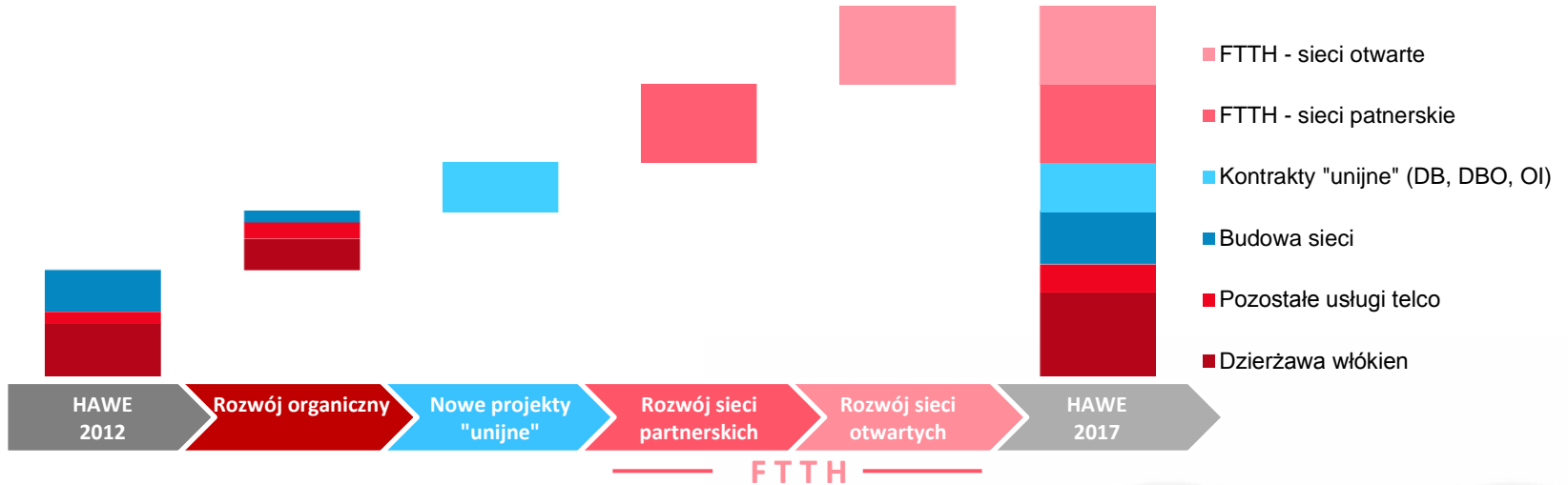


\* regionalne sieci szerokopasmowe („marszałkowskie”)  
 \*\* sieci własne i partnerskie (wymiana i dzierżawa)

# HAWE ZA 5 LAT

Poprzez stabilizację i rozwój obecnego biznesu chcemy stworzyć silne fundamenty do ekspansji na rynku budowy i usług operatorskich sieci szerokopasmowych, zwłaszcza regionalnych sieci dystrybucyjnych oraz sieci FTTH.

## Ewolucja modelu biznesowego HAWE



## Mocne strony HAWE

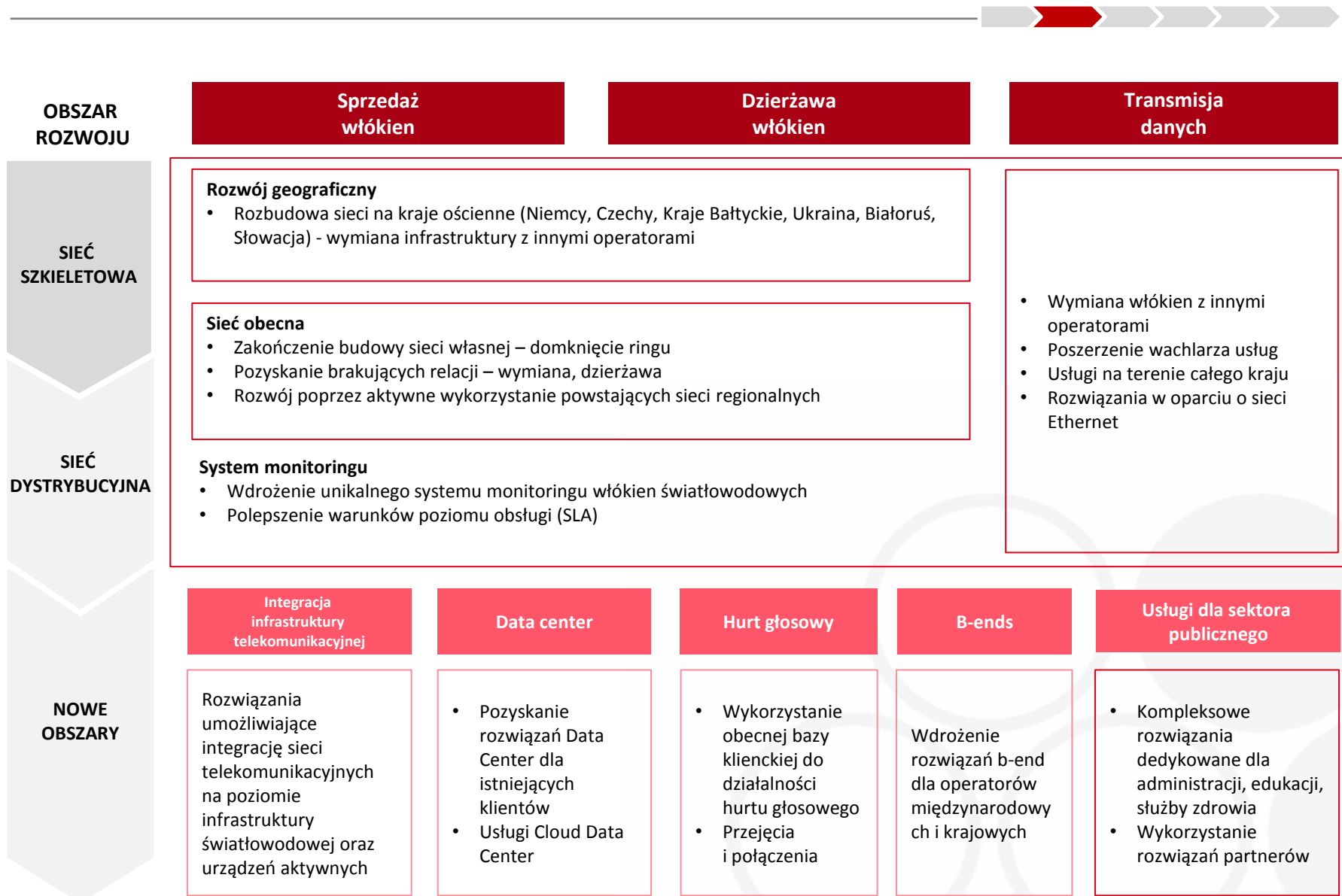
- Unikalne kompleksowe kompetencje, zasoby i doświadczenia - projektowanie i budowa, usługi telekomunikacyjne na bazie sieci światłowodowych
- Własna otwarta sieć szerokopasmowa, neutralność względem rynku
- Brak konfliktu interesu z dostawcami usług detalicznych – HAWE pozostaje dostawcą usług hurtowych we wszystkich rodzajach sieci
- Doświadczenia w konsorcjach z dostawcami usług i rozwiązań telekomunikacyjnych
- Kompetencje w pozyskiwaniu funduszy unijnych na budowę i użytkowanie sieci szerokopasmowych
- Realizacja projektów sieci szerokopasmowych finansowanych ze środków UE (m.in. wygrana w projekcie DBO w woj. Warmińsko-mazurskim)
- Biznesowy model budowy sieci – projektowanie z uwzględnieniem popytu lub kryteriów dofinansowania
- Umiejętność budowy sieci tanich w eksploatacji – minimalizacja kosztów operowania siecią

## Etapy rozwoju HAWE

- Stabilizacja i rozwój obecnego biznesu telekomunikacyjnego: zwiększenie wykorzystania sieci własnej, zagęszczenie sieci poprzez wymianę i dzierżawę włókien, nowe linie produktowe
- Nowe przychody z tytułu budowy sieci szerokopasmowych ze środków unijnych oraz świadczenia usług operowania siecią dystrybucyjną
- Stopniowy rozwój sieci dostępowych FTTH. Zaangażowanie w kolejne projekty w dedykowanych spółkach po uzyskaniu finansowania

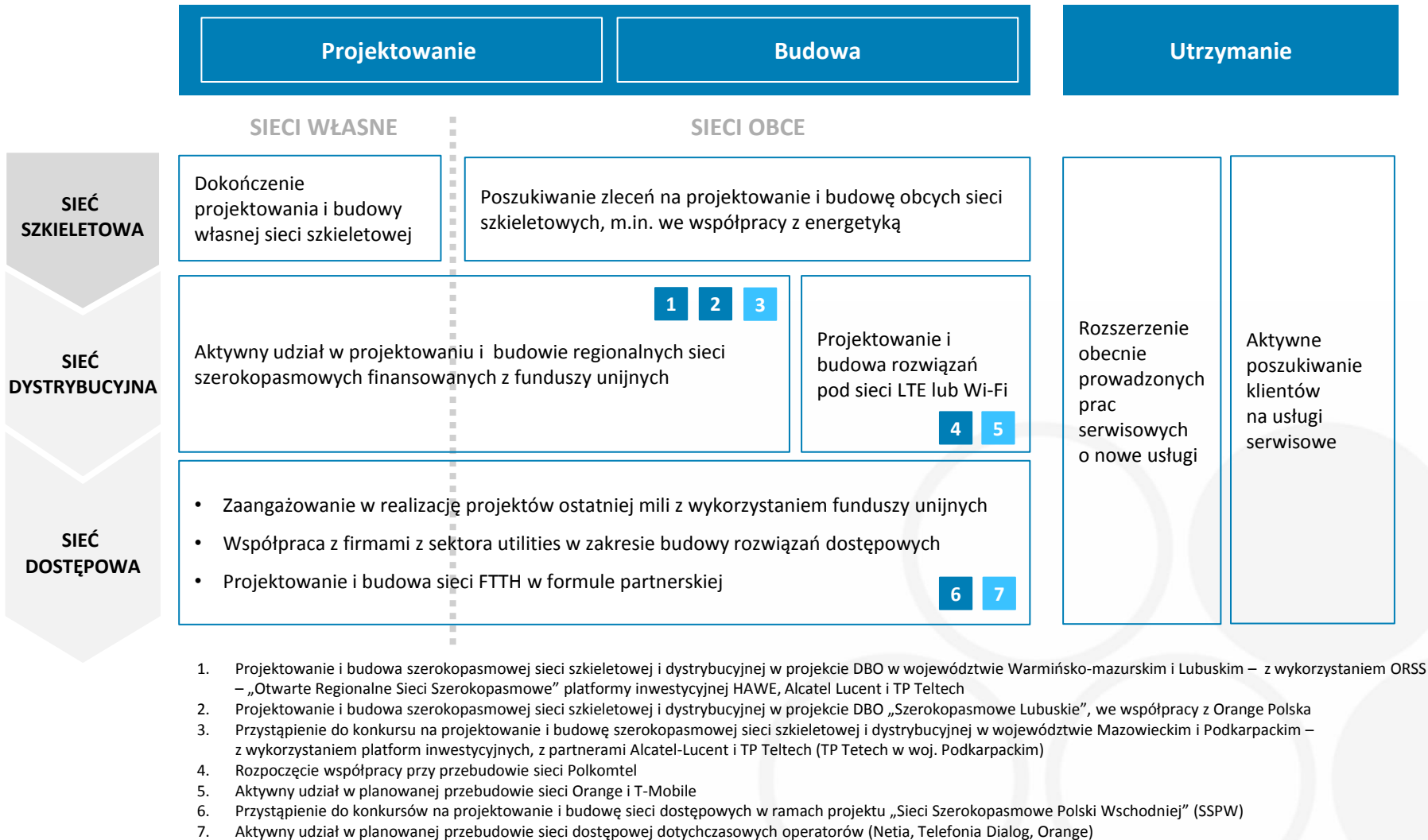
# ROZWÓJ LINII PRODUKTOWYCH – USŁUGI TELEKOMUNIKACYJNE

Kluczowym dla dalszego rozwoju działalności telekomunikacyjnej HAWE będzie rozwój geograficzny, zagęszczenie sieci punktów dostępu dla innych operatorów poprzez pozyskanie brakujących relacji, wykorzystanie powstających sieci regionalnych i wymianę włókien.



# ROZWÓJ LINII PRODUKTOWYCH – USŁUGI INFRASTRUKTURALNE

Planujemy wykorzystać kompetencje i potencjał HAWE Budownictwo do rozwoju własnych sieci dostępowych oraz sieci budowanych ze środków unijnych.



# NOWE PROJEKTY UNIJNE

Wygrane przetargi na projektowanie, budowę i użytkowanie regionalnych sieci szerokopasmowych oraz plany uczestnictwa w kolejnych przetargach pozwolą HAWE uzyskać pozycję lidera na regionalnych rynkach sieci i usług szerokopasmowych.

## Środki i nakłady na sieci szerokopasmowe (2007 – 2013)

- Rozpoczęte projekty regionalne sieci szerokopasmowe – około 1,4 mld EUR dofinansowania ze środków unijnych
- Sieci dostępowe – 0,3 mld EUR
- Spodziewane przetargi na Operatora Infrastruktury (OI) wybudowanych sieci

## Korzyści dla gospodarki i regionów\*

- 10pp penetracji sieci szerokopasmowej = wzrost PKB o 1pp
  - 22-27 mld PLN inwestycji w dostępowe sieci szerokopasmowe = ok. 100 tys. nowych miejsc pracy
  - = ok. 60 mld PLN korzyści w innych sektorach - efekt mnożnika
  - = ok. 4 – 10 mld PLN dodatkowej sprzedaży usług szerokopasmowych
- \* szacunek efektów inwestycji w latach 2012 -2020

## Korzyści dla sektora publicznego

- Możliwość wdrożenia usług elektronicznych (e-administracja, e-edukacja, usługi medyczne)
- Wymiana danych pomiędzy urzędami, szkołami, placówkami medycznymi i podmiotami gospodarczymi

## Pozycja HAWE w województwach

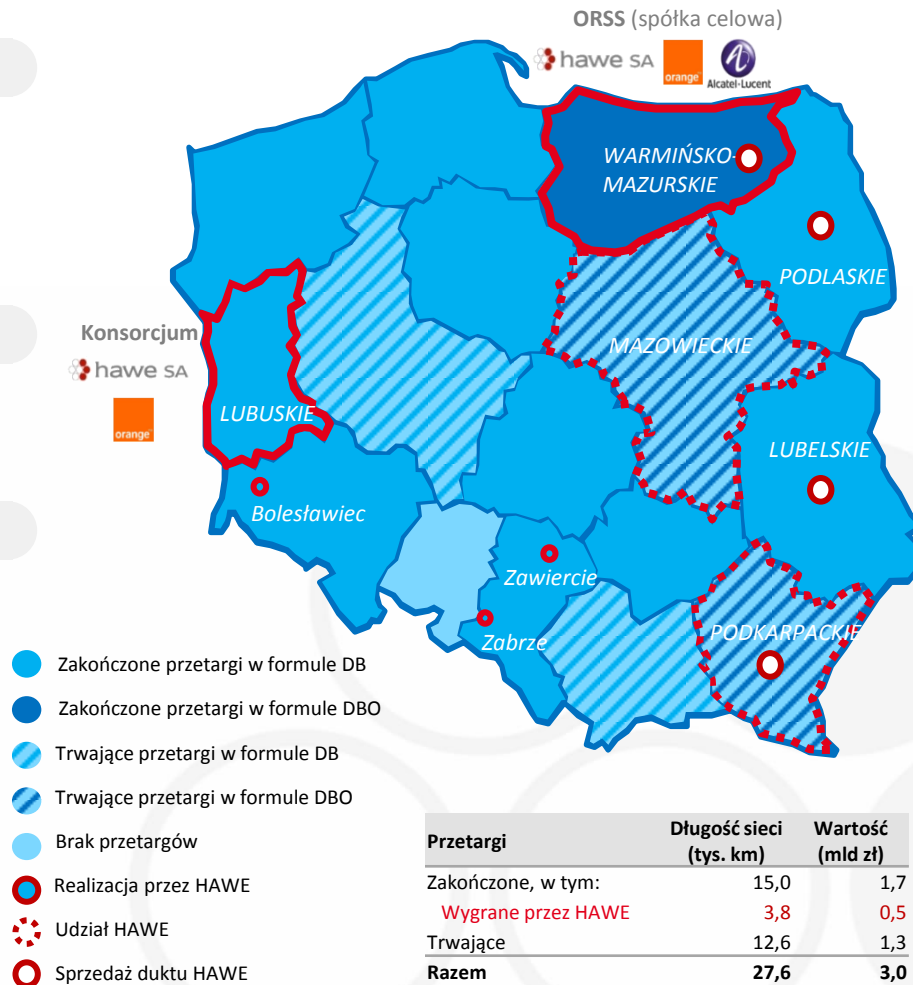
- Budowa sieci pod klucz
- Zapewnienie integracji i operowanie siecią (przejęcie odpowiedzialności za wykorzystanie)
- Możliwość dalszego rozwoju poprzez wykorzystanie synergii
- Jedyna firma posiadająca komplet kompetencji, infrastrukturę umożliwiającą dalszą rozbudowę oraz przejmowanie zarządzania sieciami samorządowymi
- Planowana sprzedaż ponad 500 km duktu technologicznego

## Środki UE – perspektywa 2014 – 2020

- Narodowy Plan Szerokopasmowy (NPS)
- Szacunki MAiC - 10 – 15 mld PLN dofinansowania budowy szerokopasmowych sieci dostępowych z programu Inwestycje Polskie

## ZAANGAŻOWANIE HAWE W PROJEKTY UNIJNE

na tle projektów regionalnych sieci szerokopasmowych DB i DBO finansowanych ze środków o długości sieci >100 km, stan na 31 maja 2013





# DLACZEGO SIECI FTTH – SYTUACJA W POLSCE I W EUROPIE

Dotychczasowy rozwój sieci CaTV i prawo zniechęcające operatora dominującego do inwestycji spowodowało, że w Polsce penetracja sieci FTTH nie przekracza 0,5%. Równocześnie w wielu innych krajach Europy Środkowej i Wschodniej obserwowany jest dynamiczny rozwój tej technologii. Europejska Agenda Cyfrowa ma na celu upowszechnienie dostępu szerokopasmowego do 2020 roku.

## Sieć szerokopasmowa w Polsce

- Niska penetracja sieci FTTH w Polsce - około 0,5%
- Penetracja sieci szerokopasmowych powyżej 10 Mb/s na poziomie 20 % (2011 r.) – głównie sieci CaTV i VDSL
- Dominuje przestarzała infrastruktura ADSL
- Asymetryczność i niska przepustowość sieci
- Niska przepustowość infrastruktury mobilnego dostępu do internetu
- Szacowane potrzeby inwestycyjne w latach 2014 - 2020 na poziomie 22 – 27 mld PLN (NPS)
- Szacowane wydatki podmiotów prywatnych 1 mld PLN rocznie

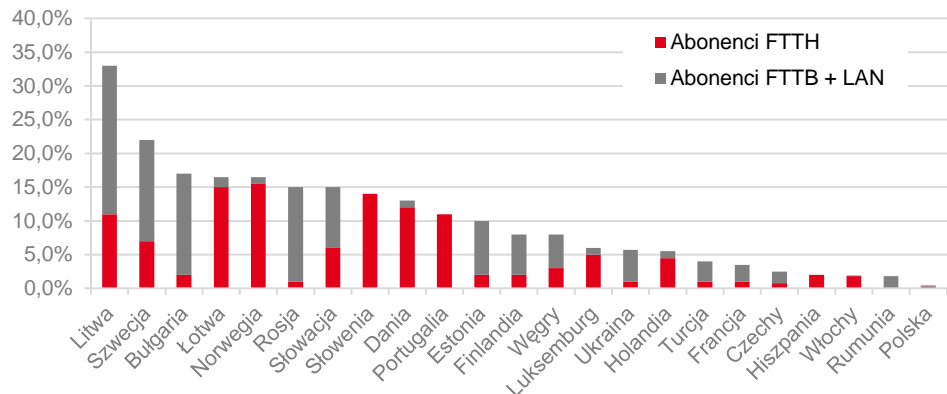
## Regulacje prawne w Polsce

- Regulacje zniechęcające do inwestycji – inwestowania operatora dominującego (konieczność udostępnienia nowej infrastruktury stronom trzecim po stawkach nie zapewniających zwrotu z inwestycji)
- Brak zachęt inwestycyjnych do budowy sieci zamkniętych dla alternatywnych dostawców usług detalicznych ICT
- Obowiązek wyposażenia w instalację światłowodową nowych budynkach wielorodzinnych (od 22 lutego 2013 roku)

## Plany Europejskie

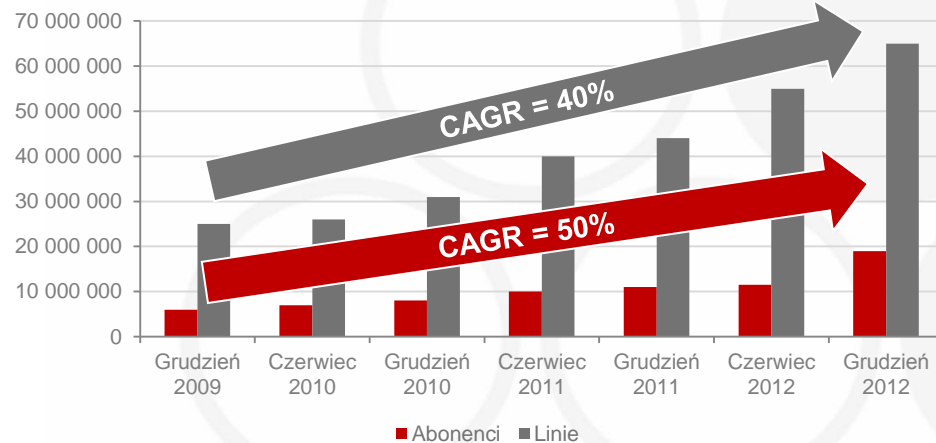
- Promocja technologii FTTH w projektach unijnych – dodatkowe punkty za realizację sieci dostępowej w technologii FTTH
- Cele Europejskiej Agendy Cyfrowej określają następujące poziomy szybkości dostępu w roku 2020
  - 30 Mb/s dla 100% obywateli UE
  - 100 Mb/s dla 50% gospodarstw domowych

## Penetracja sieci FTTH/B w Europie (%)\*



\* Penetracja = liczba abonentów / liczba gospodarstw domowych. Kraje posiadające co najmniej 200 000 gospodarstw domowych podłączonych do sieci i penetrację większą niż 1 % oraz Polska

## Dynamika rozwoju sieci FTTH/B w Europie (EU39)



# DLACZEGO SIECI FTTH

FTTH jest obecnie jedyną technologią mającą potencjał długoterminowego stymulowania rozwoju gospodarki lokalnej i rozwoju sieci dostępowej.

## Przewagi technologiczne FTTH

- Nieograniczone pasmo
- Gwarancja pasma dla użytkownika
- Brak ograniczeń technologicznych (w odróżnieniu od COAX, VDSL, LTE)
- Symetryczny dostęp

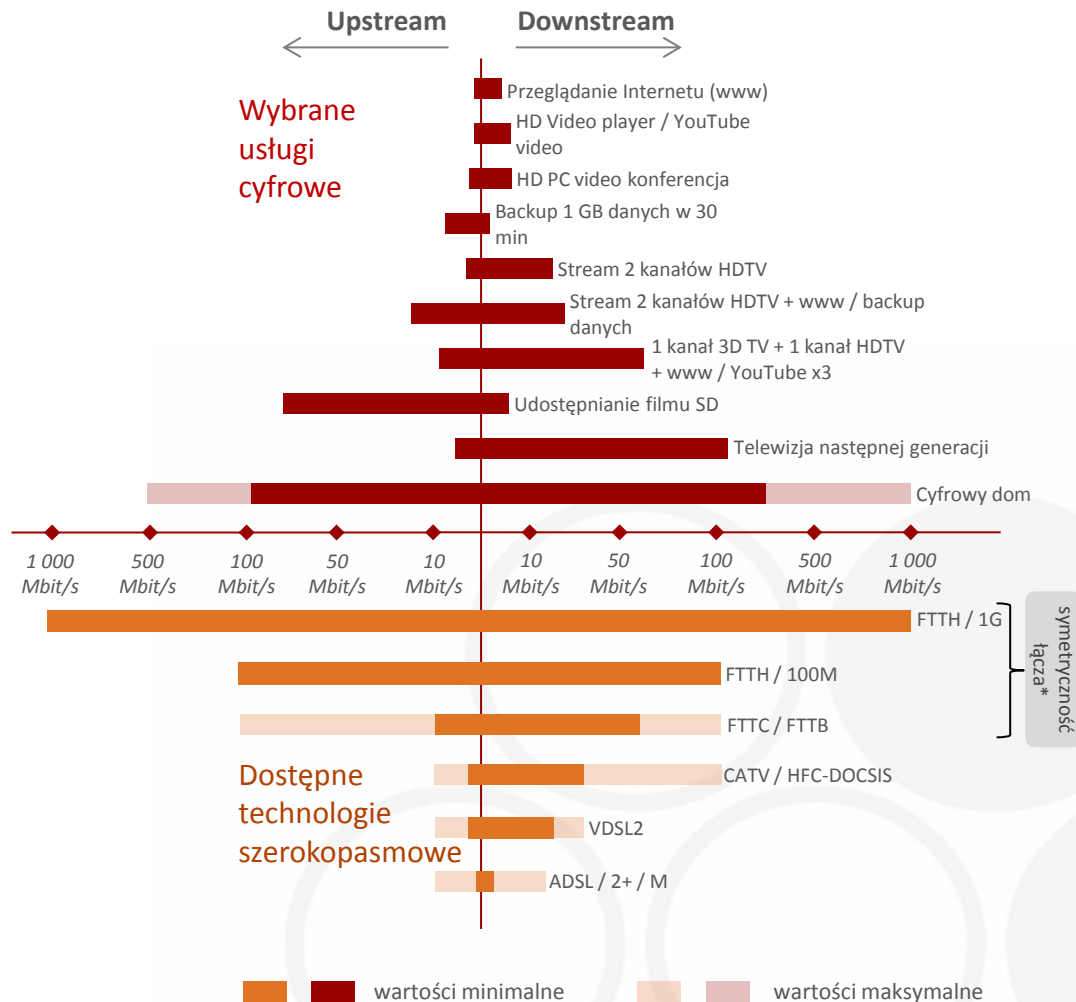
## Wsparcie rozwoju gospodarki lokalnej

- Jedna infrastruktura dla innowacyjnych usług (zakup i świadczenie usług)
- Każdy konsument może stać się dostawcą - prosumentem
- Usługi nplay: telewizja, telefon, internet, inne

## Wsparcie rozwoju sieci

- Gwarancja zwrotu inwestycji dla operatora sieci
- Rosnąca liczba usług i ich dostawców
- Monetyzacja usług dostawców treści

## Potrzeby i możliwości technologiczne sieci szerokopasmowych



\* w przypadku FTTC/FTTB dla wartości maksymalnych przy zastosowaniu LAN

# ROZWÓJ SIECI FTTH

Poprzez partnerstwa, wykorzystanie środków unijnych, najlepszych praktyk ze świata i własnych unikalnych kompetencji chcemy stać się największym niezależnym operatorem sieci FTTH w Polsce.

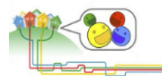
## Podejście do rozwoju sieci FTTH przez HAWE

- Wykorzystanie doświadczeń i unikalnych, kompleksowych kompetencji HAWE – projektowanie, budowa sieci FTTH 114 km linii dystrybucyjnej i 49 km linii w budynkach dla Telefonii Dialog, ok. 750 linii dla Energia Horsens, Dania; oraz usługi utrzymania i użytkowania sieci światłowodowej
- Wykorzystanie doświadczeń światowych przy planowaniu, budowie i zarządzaniu siecią
- Partnerstwa z operatorami sieci dystrybucyjnych (utilities) i telekomunikacyjnych w celu obniżenia kosztów budowy sieci
- Uruchomienie kolejnych projektów po uzyskaniu finansowania
- Cel na rok 2017: 0,7 mln linii
- Cel dziesięcioletni: 1,2 mln linii
- Dwa modele rozwoju sieci – partnerski i otwarty

## Infrastruktura pasywna

- OI - Operator infrastruktury – sieć pasywna (dark fiber)
- Preferowana technologia: światłowód FTTH / FTTB
- Możliwość nieograniczonego rozwoju pasma / usług wraz z rozwojem technologii
- Neutralność sieci otwartych – równoprawny dostęp, stała cena
- Inwestycja długoterminowa (analogicznie do wodociągów, sieci energetycznych, etc.)

## Najlepsze doświadczenia ze świata



USA, Kansas City,  
Google



Hong Kong



Singapur



Wielka Brytania,  
Kornwalia



Szwecja



Holandia

## Infrastruktura aktywna

- Preferowana technologia: symetryczny Ethernet
- OI - Operator infrastruktury - sieć aktywna IP NGN
- Symetryczna sieć - 10Mb/100Mb/1Gb/10Gb
- Gwarantowane pasmo - FTTH
- Nowe usługi Internetowe - pojedyncza infrastruktura
- Usługi dla klientów indywidualnych i biznesowych
- Duża niezawodność, QoS, zarządzalność elementów
- Inwestycja średnioterminowa 5 – 7 lat
- Ochrona inwestycji, gwarantowany standard usługi, łatwość rozbudowy

# ROZWÓJ SIECI FTTH – SIECI PARTNERSKIE I OTWARTE

Sieci FTTH planujemy rozwijać w dwóch modelach: partnerskim, opartym o średnio i długoterminowe kontrakty na dedykowane usługi operatorskie, oraz otwartym, z wykorzystaniem środków unijnych oraz środków pozyskanych od partnerów technologicznych.

	FTTH - sieci partnerskie	FTTH - sieci otwarte
Rynek i rozwój	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektowanie sieci z uwzględnieniem popytu</li> <li>Budowa i dzierżawa sieci dla partnera / dostawcy usług telekomunikacyjnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój w terenach atrakcyjnych biznesowo oraz zagrożonych wykluczeniem cyfrowym – dofinansowanie z UE</li> <li>Stymulacja popytu i kontraktowanie podłączenia do sieci (opłata za podłączenie lub długoterminowy abonament z opustem)</li> </ul>
Klient	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dostawcy usług ICT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dostawcy usług ICT</li> </ul>
Partner	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partnerstwa: operatorzy telekomunikacyjni, CaTV, firmy branży infrastrukturalnej (utilities) - (podpisane listy intencyjne)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partnerstwa z dostawcami technologii (podpisane listy intencyjne)</li> </ul>
Usługi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pakiet usług dla klienta zależny od operatora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Swoboda wyboru usług od różnych dostawców</li> <li>Wszelstronna i nieograniczona oferta</li> <li>Możliwość kreowania i sprzedaży usług przez niezależnych lokalnych dostawców</li> </ul>
Cena	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otwarta formuła cenowa na bazie Homes Passed** i mieszana****</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Otwarta formuła cenowa na bazie Homes Connected ** i podział przychodów***</li> </ul>
CAPEX	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finansowanie na bazie kontraktów średnio i długoterminowych z partnerami (poprzez JV i dedykowane spółki)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finansowanie ze środków UE – dofinansowanie 60%</li> <li>Finansowanie przez dostawców sprzętu, oraz z wkładu własnego (dedykowane spółki)</li> </ul>
Inne	<ul style="list-style-type: none"> <li>Opcja otwarcia sieci w czasie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej terenów (gmin)</li> </ul>

\* Formuła ceny Homes Passed (HP) – płatność za podłączonego abonenta (linię)

\*\* Formuła ceny Homes Connected (HC) – płatność za aktywnego abonenta

\*\*\* Formuła ceny – podział przychodów – udział w przychodach z opłat abonamentowych

\*\*\*\* Formuła ceny mieszana – dwa lub trzy elementy z powyższych z uwzględnieniem HP

# PODSUMOWANIE: SIĘĆ HAWE – OD SZKIELETU DO GNIAZDKA

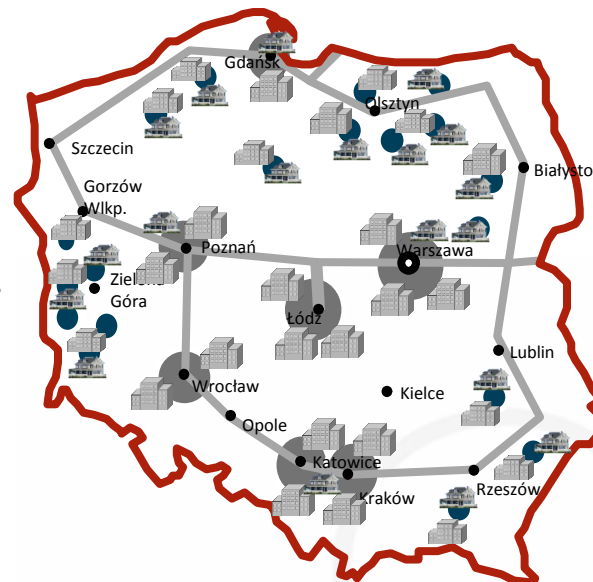
Chcemy stać się największym alternatywnym operatorem otwartej powszechnej sieci szerokopasmowej zarówno w terenach o wysokim popycie jak i terenach zagrożonych wykluczeniem cyfrowym.

## HAWE dziś



**Sieć szkieletowa:** 3 500 km  
**Sieć dystrybucyjna:** 480 km

## HAWE w 2017 (ilustracja\*)



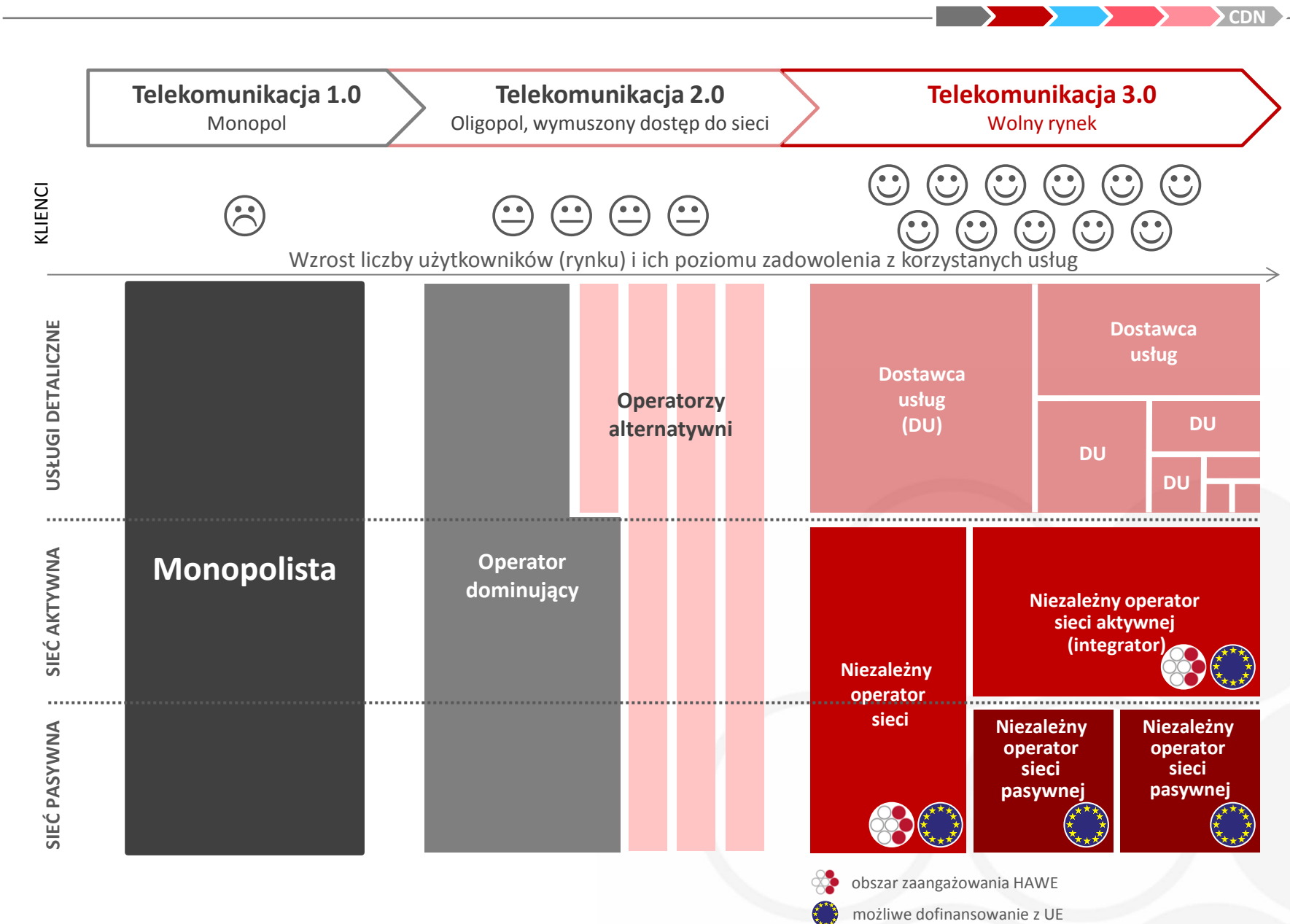
**Sieć szkieletowa:** 3 900 km  
**Sieć dystrybucyjna:** 6 800 km  
**Sieć dostępowa (FTTH)**  
 Ilość budynków: 12 000  
 Ilość linii: 700 000

- Sieć szkieletowa HAWE
- Sieci dystrybucyjne partnerskie lub otwarte budowane na zasadach komercyjnych
- Sieci dystrybucyjne na potrzeby budowy otwartych sieci dostępowych budowane przy wykorzystaniu finansowania unijnego
- Sieci dostępne FTTH budownictwo wielorodzinne
- Sieci dostępne FTTH budownictwo jednorodzinne

\* Sieć szkieletowa i przykładowe rozmieszczenie sieci dystrybucyjnej dostępowej (FTTH) HAWE w Polsce

# PODSUMOWANIE: EWOLUCJA MODELU TELEKOMUNIKACJI

Korzystając z neutralnej pozycji na polskim rynku chcielibyśmy być liderem wdrożenia wolnego rynku telekomunikacyjnego, który nazywamy - Telekomunikacja 3.0





## DEFINICJE

<b>CATV</b>	Cable Television – telewizje kablowe
<b>CRM</b>	Customer Relationship Management – zarządzanie relacją z klientem
<b>DB</b>	Design and Build – projektuj i buduj
<b>DBO</b>	Design, Build and Operate – projektuj, buduj i użytkuj
<b>DOCSIS</b>	Data Over Cable Service Interface Specification - technologia dostępu szerokopasmowego
<b>FTTB</b>	Fiber To The Building - technologia dostępu szerokopasmowego, światłowód doprowadzony do budynku wielorodzinnego
<b>FTTC</b>	Fiber To The Curb / Cabinet – architektura sieci pasywnej, światłowód doprowadzony do skrzynki technicznej na ulicy
<b>FTTD</b>	Fiber To The Desk - architektura sieci pasywnej, światłowód doprowadzony do użytkownika
<b>FTTH</b>	Fiber To The Home - architektura sieci pasywnej, światłowód doprowadzony do mieszkania, domu jednorodzinnego, biura
<b>FTTN</b>	Fiber To The Neighbourhood - architektura sieci pasywnej, światłowód doprowadzony w odległości kilkuset metrów od odbiorcy
<b>GPON</b>	Gigabit Passive Optical Network – technologia sieci pasywnej
<b>HC</b>	Home Connected – aktywny abonent
<b>HFC</b>	Hybrid Fibre-Coaxial - technologia sieci pasywnej
<b>HP</b>	Home Passed – podłączona linia
<b>ICT</b>	Information and Communication Technologies – technologie informacyjne i komunikacyjne
<b>LTE</b>	Long Term Evolution - standard bezprzewodowego przesyłu danych
<b>MAiC</b>	Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji
<b>MF</b>	Ministerstwo Finansów
<b>NGA, NGN</b>	Next Generation Access / Network – sieć dostępową nowej generacji
<b>NPS</b>	Narodowy Plan Szerokopasmowy
<b>OI</b>	Operator Infrastruktury
<b>OLT</b>	Optical Line Terminal – urządzenia dystrybucyjne, zwane również centralnymi jednostkami
<b>ONT / ONU</b>	Optical Network Unit / Terminal - urządzenia kończące sieć optyczną u odbiorców, zwane terminalami abonenckimi
<b>ORSS</b>	Otwarte Regionalne Sieci Szerokopasmowe
<b>POIG</b>	Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka
<b>QoS</b>	Quality of Service – zapewnienie standardu jakości
<b>SLA</b>	Service Level Agreement – minimalny standard usług zapisany w umowie
<b>SSPW</b>	Sieci Szerokopasmowe Polski Wschodniej
<b>UE</b>	Unia Europejska
<b>VSP</b>	Virtual Service Provider – wirtualny dostawca usług ICT
<b>xDSL (HDSL, SDSL, VDSL, VDSL2)</b>	x Digital Subscriber Line, zbiorowy termin wszystkich technologii cyfrowych linii abonenckich, używających wielu schematów modulacji w transmisji danych przez symetryczne linie miedziane.



# ZASTRZEŻENIA

Niniejsza prezentacja („Prezentacja”) została przygotowana przez HAWĘ S.A. („Spółka”) wyłącznie w celu informacyjnym na potrzeby klientów i akcjonariuszy Spółki oraz analityków rynku i w żadnym przypadku nie może być traktowana jako proponowanie nabycia papierów wartościowych, oferta, zaproszenie czy zachęta do złożenia oferty nabycia lub rekomendacja do zawierania jakichkolwiek transakcji, w szczególności dotyczących papierów wartościowych Spółki.

Informacje zawarte w Prezentacji pochodzą z ogólnie dostępnych i zdaniem Spółki wiarygodnych źródeł. HAWĘ S.A. nie może jednak zagwarantować ich prawdziwości ani zupełności. HAWĘ S.A. nie ponosi odpowiedzialności za skutki decyzji podjętych na podstawie lub w oparciu o informacje zawarte w niniejszej Prezentacji.

Niniejsza Prezentacja oraz związane z nią slajdy oraz ich opisy mogą zawierać stwierdzenia dotyczące przyszłości. Jednakże, takie prognozy nie mogą być odbierane jako zapewnienie czy projekcje co do oczekiwanych przyszłych wyników HAWĘ S.A. lub spółek Grupy Kapitałowej HAWĘ i w każdym wypadku mogą podlegać zmianom.

Publikowanie przez HAWĘ S.A. danych zawartych w Prezentacji nie stanowi naruszenia przepisów prawa obowiązujących spółki, których akcje są notowane na rynku regulowanym, w szczególności na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A.

Informacje w niej zawarte zostały przekazane do publicznej wiadomości przez Spółkę w ramach raportów bieżących lub okresowych, albo stanowią ich uzupełnienie, nie dając jednocześnie podstawy do przekazywania ich w ramach wypełniania przez HAWĘ S.A. jako spółkę publiczną obowiązków informacyjnych.

W żadnym wypadku nie należy uznawać informacji znajdujących się w niniejszej Prezentacji za wyraźne lub dorozumiane oświadczenie czy zapewnienie jakiegokolwiek rodzaju składane przez Spółkę lub osoby działające w imieniu Spółki. Ponadto, ani HAWĘ S.A., ani osoby działające w imieniu HAWĘ S.A. nie ponoszą pod żadnym względem odpowiedzialności za jakiegokolwiek szkody, jakie mogą powstać, wskutek niedbalstwa czy z innej przyczyny, w związku z wykorzystaniem niniejszej Prezentacji lub jakichkolwiek informacji w niej zawartych, ani za szkody, które mogą powstać w inny sposób w związku z informacjami stanowiącymi część niniejszej Prezentacji.

Co do zasady, Spółka nie ma obowiązku przekazywania do publicznej wiadomości aktualizacji i zmian informacji, danych oraz oświadczeń znajdujących się w niniejszej Prezentacji na wypadek zmiany strategii albo zamiarów Spółki lub wystąpienia nieprzewidzianych faktów lub okoliczności, które będą miały wpływ na tę strategię lub zamiary Spółki, chyba że obowiązek taki wynika z przepisów prawa.

Niniejsza Prezentacja zawiera informacje dotyczące sektora usług teleinformatycznych w Polsce, w tym także informacje na temat udziału HAWĘ S.A. oraz innych podmiotów w rynku. Z wyjątkiem danych, które zostały wskazane jako dane pochodzące wyłącznie z danego źródła, informacje rynkowe, o których mowa powyżej, zostały sporządzone w oparciu o dane pochodzące od osób trzecich, które zostały wskazane w niniejszym dokumencie, oraz zawierają dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie oparte na doświadczeniu Spółki i jej znajomości sektora, w którym Spółka prowadzi działalność. Ponieważ informacje rynkowe, o których mowa powyżej, zostały w części przygotowane w oparciu o dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie oraz nie zostały zweryfikowane przez niezależne podmioty, informacje te mają do pewnego stopnia charakter subiektywny, z wyjątkiem informacji, które zostały oznaczone jako informacje pochodzące od osób trzecich ze wskazanego źródła. Domniemywa się, że takie dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie są oparte na uzasadnionych podstawach oraz że przygotowane informacje rynkowe należyście odzwierciedlają sytuację w sektorze usług teleinformatycznych oraz na rynkach, na których Spółka prowadzi działalność. Nie ma jednak pewności, że takie dane szacunkowe, oceny, korekty i opinie są najważniejszą podstawą do wyciągania wniosków dotyczących informacji rynkowych, ani że informacje rynkowe pochodzące z innych źródeł nie będą różnić się w istotny sposób od informacji rynkowych zawartych w niniejszej Prezentacji.

Spółka zwraca uwagę, że jedynym wiarygodnym źródłem danych na temat sytuacji HAWĘ S.A., prognoz, zdarzeń dotyczących Spółki, jego wyników finansowych oraz wskaźników są raporty bieżące i okresowe przekazywane przez HAWĘ S.A. w ramach wykonywania obowiązków informacyjnych wynikających z prawa polskiego.



---

*Dziękujemy!*

*HAWE S.A.*

*Ul. Franciszka Nullo 2*

*00-486 Warsaw*

*T: +48 22 501 55 00*

*F: +48 22 501 55 01*